

**XVII ВЕРОНСКИЙ ЕВРАЗИЙСКИЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ**

ДОКЛАД И.И. СЕЧИНА

Главного исполнительного директора

ПАО «НК «Роснефть»

ПРОЩАНИЕ С ИЛЛЮЗИЯМИ

Мировая энергетика в ловушке Фукидида

**Рас-эль-Хайма, ОАЭ
05-06 декабря 2024 года**

СЛАЙД 1. Титульный

1. Введение

Уважаемые участники и гости Форума!

Хочу выразить Вам признательность за участие в **XVII Веронском евразийском экономическом форуме**. Убежден, что наша сегодняшняя встреча будет такой же продуктивной, как и все предыдущие.

Хочу поблагодарить Его Высочество президента Объединённых Арабских Эмиратов **шейха Мухаммеда бин Заида Аль Нахайяна** и Его Высочество эмира **Рас-эль-Хаймы шейха Сауда бин Сакра аль-Касими** за создание прекрасных условий для работы. Весьма символично, что наша встреча на этот раз проходит именно в этом месте, одном из **древнейших центров** не только **Евразии**, но и всего **человечества**, которое на протяжении более **семи тысяч лет** остается перекрестком цивилизаций и культур¹.

Под руководством уважаемого **шейха аль-Касими**, благодаря политической, социальной и финансовой стабильности, **Рас эль-Хайма** сегодня динамично развивается и **привлекает инвесторов** как с **Запада**, так и с **Востока**. Эксперты рейтингового агентства «Эс-энд-Пи» ожидают **опережающий рост ВВП более 4%** в ближайшие три года. Несмотря на масштабное инфраструктурное строительство, **бюджет эмирата профицитен**, что создает значительный запас прочности и позволяет реализовывать амбициозные проекты².

Сегодня **Рас-эль-Хайма** является частью **Объединённых Арабских Эмиратов**, ведущего игрока на мировом энергетическом рынке и страны, в которой бьётся пульс мировой торговли, пересекаются крупные финансовые потоки и принимаются решения, имеющие **ключевое значение для всего мира**. Пользуясь случаем хочу поздравить участников форума с **53-й годовщиной образования Объединённых Арабских Эмиратов**, отмечаемой на этой неделе.

¹ Visit Ras Al Khaimah, History and Culture

² S&P Global, Ras Al Khaimah Upgraded To 'A/A-1'

Рад приветствовать участников нашей сегодняшней дискуссии, в частности, министра промышленности и высоких технологий Объединённых Арабских Эмиратов и главу компании «АДНОК» доктора **Султана аль-Джабера**, министра экономики Объединённых Арабских Эмиратов **Абдуллу бин Тук Аль Марри**, министра нефти и окружающей среды Бахрейна **Мухаммеда бен Дейну**, исполнительного директора «Рилаянс Индастриз» **Панду Мадхусудану Шиву Прасада**, министра экономики Азербайджана и председателя Наблюдательного совета «СОКАР» **Микаила Джаббарова**, председателя Совета директоров и Главного исполнительного директора «О-Эн-Джи-Си» **Аруна Кумара Сингха**, президента – председателя Правления банка «ВТБ» **Андрея Леонидовича Костина**, многолетнего руководителя Международного энергетического агентства и признанного мирового эксперта в области энергетики **Нобуо Танаку**, президента «СОКАР» **Ровшана Наджафа**, члена правления Российского союза промышленников и предпринимателей **Дмитрия Александровича Пумпянского**, главного операционного директора «Иточу Корпорэйшн» **Тэцую Ямаду**, главного исполнительного директора «Мэнпауэр Проджектс» **Дональда Морему** и старшего партнера этой компании **Ратшитаганггу Тшилидзи** и президента Ассоциации «Познаем Евразию» **Антонио Фаллико**.

Хочу отдельно поблагодарить модераторов нашей панельной сессии: академика Российской академии наук и Президента Института мировой экономики и международных отношений РАН **Александра Александровича Дынкина** и господина **Алессандро Кассиери**, ведущего эксперта-аналитика влиятельнейшего итальянского телеканала «RAI», и выразить надежду на плодотворное обсуждение.

СЛАЙД 2. Ограничение ответственности

В начале моего выступления должен, конечно, упомянуть об ограничении ответственности ввиду наличия в моем выступлении оценочных и прогнозных суждений.

СЛАЙД 3. Глобальная энергетическая система – основа современной жизни

Тема нашей сегодняшней дискуссии – **«Прощание с иллюзиями»**. Стоит сразу пояснить, кому и от каких иллюзий предстоит отказаться в самом ближайшем будущем.

Сегодня уже очевидно, что **США** не смогли реализовать взятые на себя полномочия лидера и не обеспечили необходимые условия для поддержания справедливого миропорядка. Очевидно также, что Америка допустила утрату лидерства в **научно-технологической, промышленной и финансовой сферах**, что еще 20-30 лет назад сложно было себе представить.

Это привело к снижению доминирования США и в **экономике и торговле**. Размывается и, прежде безусловное, влияние США на **политические** процессы в мире. В итоге сегодня, пользуясь своим статусом **мирового гегемона**, США делают главную ставку на **создание особых условий** для своей экономики за счет других участников рынка, в том числе своих союзников.

Последствия такой политики США мы видим как в **Европе**, так и в **развивающихся странах**. Сознательно обостряются и создаются конфликты на Ближнем и Среднем Востоке, Украине, в Латинской Америке и Азиатско-Тихоокеанском регионе.

Эта ситуация была давно описана крупнейшим древнегреческим историком **Фукидидом**, считающимся одним из основателей исторической науки. В своём труде **«История Пелопонесской войны»** он описал классическую ловушку: страх гегемона перед возникновением **альтернативных глобальных центров силы** неизбежно приводит к войне с ними.

Эта **война** уже началась. На разных театрах она развивается по-разному. Где-то горячая, а где-то гибридная: в сфере **технологий, климата, финансов, торговли и культуры**.

К сожалению, сегодня **мировая энергетика** не является исключением и стала одной из целей и инструментом этой гибридной войны.

2. Глобальная энергосистема – основа современной жизни

Хочу отметить, что современная энергетическая система базируется на ископаемом топливе, на долю которого приходится более **80%** всей потребляемой первичной энергии³.

Именно благодаря ископаемому топливу глобальная энергетическая система стала **основой современной жизни**. За последние **200 лет** использование углеводородов сделало энергию **более доступной**, что, в свою очередь, наряду с улучшениями в сфере здравоохранения и питания человека привело к увеличению продолжительности жизни с **30 до 70 лет**⁴, а доля населения планеты, живущего в крайней нищете, сократилась с **90% до 10%**⁵.

Сегодня энергосистема - это огромный и сложный организм. Вот лишь несколько **цифр**, которые дают представление о её масштабе:

1. В среднем человек потребляет энергию, эквивалентную **800 кг нефтяного эквивалента** в год⁶.
2. **95%** всех товаров **высокого передела** производится с использованием продуктов переработки нефти и газа⁷.
3. На сегодняшний день в мире работают более **60 000 электростанций**, обеспечивающие энергией более **шести миллиардов людей**⁸.
4. По дорогам нашей планеты ежедневно проезжают **полтора миллиарда автомобилей**, 98% которых работает на традиционных видах топлива⁹.

СЛАЙД 4. Новые источники энергии потребуют создания новых технологий, новой инфраструктуры и нового рынка потребления

Современная энергосистема также обладает целым рядом **качеств**, которые делают её **незаменимой** в жизни человека:

³ Energy Institute, потребление первичной энергии по состоянию на 2022 год, май 2024 г.

⁴ Our World in Data, статья How do we know the history of extreme poverty?, 5 фев. 2019

⁵ Our World in Data, статья The fight against global poverty: 200 years of progress and still a very long way to go, 7 июля 2019 г.

⁶ Вацлав Смил, «Как на самом деле устроен мир: наука о том, как мы сюда попали и куда идем», май 2022 г.

⁷ Petrochemicals Europe, статья The journey of petrochemicals explained: from raw materials to 95% of all manufactured goods

⁸ McKinsey Global Institute, отчет The hard stuff. Navigating the physical realities of the energy transition, авг. 2024 г.

⁹ McKinsey Global Institute, отчет The hard stuff. Navigating the physical realities of the energy transition, авг. 2024 г.

1. Благодаря **бóльшей энергоёмкости и транспортабельности** ископаемое топливо практически в любой момент направляется туда, где оно более всего востребовано. Например, объём энергии, которую можно переместить на 1000 миль за один доллар для трубопроводной нефти составляет до **4,4 мегаватт-часа**, для трубопроводного газа до **1,2 мегаватт-часа**, в то время как для водорода этот показатель составит лишь **0,2 мегаватт-часа**.
2. Развивая исследования великого русского ученого **Петра Леонидовича Капицы**, эксперты «МакКинзи» и ученые западных университетов подтвердили, что ископаемое топливо также обладает **высокой плотностью потока энергии**. По этому показателю **дизель превосходит водород почти в 30 раз¹⁰**, а газ превосходит **ветровую и солнечную энергию в 270 и 70 раз**, соответственно¹¹.

СЛАЙД 5. Энергоэффективность инвестиций в ископаемое топливо опережает возобновляемую энергетику

3. Благодаря этим свойствам использование ископаемого топлива даёт гораздо более **высокую эффективность инвестиций**, измеренную в единицах энергии. По этому показателю **угольные и газовые электростанции** (энергоотдача от инвестиций - **30 и 28 раз**) оказываются более чем в 10 раз эффективнее субсидируемой **ветряной и солнечной электроэнергетики** (энергоотдача от инвестиций - примерно **4 и 2 раза**)¹².

3. Спрос на энергию продолжит расти

СЛАЙД 6. Потребление энергии развитыми странами в разы выше, чем в развивающемся мире

¹⁰ Министерство энергетики США, Liquefied natural gas: Understanding the basic facts, 2005 г.

¹¹ Дж. ван Залк, П.Беренс, статья The spatial extent of renewable and non-renewable power generation: A review and meta-analysis of power densities and their application in the U.S., дек. 2018 г.

¹² Д.Вайсбах и другие, статья Energy intensities, EROIs (energy returned on invested), and energy payback times of electricity generating power plants, апр. 2013 г. Примечание: использованы оценки с учетом мощностей по хранению энергии.

Высокая эффективность современной энергосистемы привела к тому, что мировое **потребление энергии увеличилось в полтора раза** только за последние **20 лет**. Дальнейший рост будет поддерживаться двумя основными факторами.

Сегодня спрос на энергию растет в развивающихся странах, где **750 миллионов человек** до сих пор вообще не имеют доступа к электричеству¹³. При этом в **США** потребление энергии на душу населения **в три с половиной раза** превышает среднее потребление на планете и **в 10 раз** потребление **Индии**¹⁴. А спрос на душу населения в **Европе** превышает этот же показатель в **Африке** почти в 10 раз¹⁵.

Для того, чтобы повысить уровень жизни населения развивающихся стран хотя бы до половины уровня «золотого миллиарда», надо **увеличить добычу нефти почти в 2 раза**.

СЛАЙД 7. Новые технологии – мощный драйвер потребления энергии

Не стоит также забывать о том, что глобальное **потребление энергии будет увеличиваться** по мере роста спроса со стороны центров обработки данных. По оценке инвестиционного банка «Голдман Сакс», **мировое потребление электроэнергии центрами обработки данных** может вырасти в два с половиной раза к 2030 году и превысит **одну тысячу тераватт-часов**, что будет равно почти половине потребления Европы¹⁶.

СЛАЙД 8. Нефть и газ продолжают играть ключевую роль в мировом энергобалансе

По прогнозам «Бэнк оф Америка», экономический рост в развивающихся странах и развитие центров приведут к **годовому приросту потребления энергии до 9 миллионов баррелей нефтяного эквивалента в сутки** при текущем мировом потреблении в **300 миллионов**. При этом, в следующем году производство

¹³ Statista.com, на 2023 г.

¹⁴ McKinsey Global Institute, отчет The hard stuff. Navigating the physical realities of the energy transition, авг. 2024 г.

¹⁵ Our World In Data

¹⁶ Goldman Sachs, отчет Generational growth, 28 апр. 2024 г.

электроэнергии из возобновляемых источников может вырасти только на **2 миллиона баррелей** нефтяного эквивалента в сутки. Это означает, что **нефть и газ** продолжают играть ключевую роль в обеспечении глобальной энергобезопасности.

СЛАЙД 9. Структура производства энергии по источникам

На нефть приходится **более 30%** мирового потребления энергии, на уголь – 25%, на газ – 22%, и, судя по всему, мы по-прежнему далеки от пика спроса на ископаемое топливо¹⁷.

К **2035** году инвестиционный банк «Джей Пи Морган» ожидает увеличение мирового спроса на нефть почти на **6 миллионов баррелей в сутки** благодаря росту потребления в **Индии** и развивающихся странах¹⁸.

СЛАЙД 10. Прогнозы потребления нефти зависят от взгляда на «зеленую повестку»

Более долгосрочные прогнозы сильно разнятся в зависимости от степени ангажированности того, кто их составляет. Мы видим, что отрасль в целом прогнозирует **стабильный рост потребления нефти**, который может составить до **20 миллионов баррелей в сутки к 2050 году**.

СЛАЙД 11. Нефтяной сектор нуждается в инвестициях до 2050 года

Ожидаемый рост спроса на нефть придаёт особую важность **инвестициям в нефтедобычу**. По оценке ОПЕК, обеспечение потребностей рынка потребует **увеличения инвестиций в добычу нефти почти на 50%** до **550 миллиардов долларов в год к 2050 году**¹⁹.

Не стоит забывать о том, что только для поддержания добычи нефти на текущем уровне необходимо ежегодно **замещать около 11%**

¹⁷ Energy Institute Statistical Review 2024

¹⁸ JPMorgan, отчет Oil Demand 2035 – still no peak in sight, 17 окт. 2024 г.

¹⁹ ОПЕК, World Oil Outlook 2050, сен. 2024 г. Примечание: в реальных ценах 2024 года.

мирового производства. В связи с выбытием традиционных запасов повышается значение **трудноизвлекаемой нефти**, стоимость добычи которой значительно выше.²⁰

СЛАЙД 12. Температура поверхности Земли находится на естественном уровне

4. Необходимость «зеленого» энергоперехода не обоснована

Сегодня нас призывают **отказаться от ископаемого топлива**, ссылаясь на влияние **антропогенного фактора** на климат. Сторонники этой теории упускают из виду, что **последний ледниковый период** (так называемый «Малый ледниковый период») закончился **менее 200 лет назад**, и текущий период потепления является частью естественного природного цикла. Этот вопрос рассматривался нами и ранее.

Напоминаю, что этот аргумент лег в основу декларации **«Климатической чрезвычайной ситуации не существует»²¹**, которую подписали около **двух тысяч ученых** всего мира. Среди них и два лауреата Нобелевской премии **Джон Клаузер** и **Айвар Джайевер**.

Джон Клаузер в своем недавнем докладе о влиянии облаков на климат Земли²² объясняет, что **сила действия естественных механизмов терморегуляции Земли** благодаря облакам (чистый эффект отрицательной обратной связи составляет от -7 до -14 Вт/м²/°С) **в разы превосходит оценку сторонников антропогенной теории изменения климата²³** (чистый эффект отрицательной обратной связи равен -1 Вт/м²/°С) и намного превышает эффект парниковых газов. Таким образом, **средний вклад антропогенного воздействия на климат составляет десятую часть** от влияния естественных механизмов терморегуляции Земли.

²⁰ Rystad Energy, прогноз добычи нефти на 2025 г.

²¹ Climate Intelligence, World Climate Declaration 'There is no climate emergency', 25 авг. 2024 г.

²² Дж. Клаузер, The Irish Climate Science Forum and Climate Intelligence, The cloud thermostat is dominant climate controlling mechanism that stabilizes Earth's climate; the IPCC catastrophe narrative is a myth, 8 мая 2024 г.

²³ Межправительственная группа экспертов по изменению климата (МГИЭК)

Анализ воздействия таких механизмов показывает, что **увеличение содержания углекислого газа в атмосфере на 50%** по сравнению с доиндустриальным периодом²⁴ может являться причиной **повышения средней температуры лишь на 0,15 градусов по Цельсию**²⁵.

Более того, исследования Пекинского университета доказывают, что **повышенное содержание углекислого газа в атмосфере положительно сказывается на растительности**. За почти 30-ти летний период наблюдений **увеличение листовой поверхности**²⁶ растительного покрова планеты²⁷ на **70%** обеспечивается **эффектом удобрения углекислым газом**.

СЛАЙД 13. Для достижения «чистого нуля» мощность возобновляемых источников энергии должна вырасти в **10 раз к 2050 году**. Это реально?

5. Энергопереход требует перестройки реальной, а не виртуальной экономики

Энергопереход потребует **перестройки или создания с нуля составных частей реальной, а не виртуальной экономики**: инфраструктуры, технологий, цепочек поставок и много другого.

Например, для достижения поставленных целей к 2050 году необходимо **в 10 раз увеличить мощности низкоуглеродной электрогенерации до 35 тераватт**, что в четыре с лишним раза превышает всю установленную мощность мировой энергосистемы на настоящий момент.

Увеличение доли генерации с использованием возобновляемых источников энергии требует заблаговременного решения проблем, связанных со стабильной работой энергосетей, созданием мощностей хранения электроэнергии и сглаживанием пиков потребления. Именно по этой причине, а также из-за высокой

²⁴ С 280 частиц на млн в прединдустриальный период до 420 частиц на млн в настоящее время

²⁵ Р. Кальвекс, статья 'The 'Climate Emergency' is a Myth, says Nobel Prize winner J. Clauser. Here's why he's right, 8 июня 2024 г.

²⁶ Измеряется индексом листовой поверхности (ИЛП), который замеряет отношение площади листьев растения к площади поверхности грунта, на котором оно растет

²⁷ З. Жу и другие, Nature Climate Change, статья Greening of the Earth and its drivers, апр. 2017

стоимости возобновляемых источников энергии сегодняшний мировой лидер по возобновляемой генерации **Китай** одновременно бьёт рекорды по **вводу угольных мощностей**. За последние 10 лет эта страна, являясь лидером в ветряной и солнечной энергетике, увеличила мощности угольной генерации более чем на **350 гигаватт** или на **45%**.

Опытные инвесторы вернулись к **углю**. Фактически мы являемся свидетелями наступления новой **угольной эры**. Например, компания «Гленкор», один из мировых лидеров горнодобывающей отрасли, в течение последних двух лет получила **половину операционного дохода от своего угольного бизнеса**.

Кроме того, по оценке экспертов, всего для достижения целей Парижского соглашения к 2050 году электроэнергетическому сектору будет необходимо более **70 триллионов долларов инвестиций**²⁸.

СЛАЙД 14. Выбросы при производстве электромобиля на 35-50% превышают выбросы при производстве а/м с двигателем внутреннего сгорания.

Принято считать, что **электрификация транспорта** может значительно затормозить изменение климата, поскольку на транспорт приходится более **20%** всех выбросов углекислого газа, производимых мировой энергосистемой. Однако при расчете экономии выбросов следует учитывать, в том числе и те из них, которые возникают при **производстве автомобилей и их комплектующих**.

По оценкам экспертов, на сегодняшний день уровень выбросов при производстве электромобиля на **35-50%** превышает выбросы при производстве автомобиля с двигателем внутреннего сгорания (двигатель внутреннего сгорания). Основная разница в выбросах приходится на производство **аккумуляторной батареи, а также стали и алюминия**. Для достижения углеродных целей Парижского соглашения необходимо **сократить выбросы производственной**

²⁸ Climate Policy Initiative, доклад Global Landscape of Climate Finance 2023, ноя. 2023 г.

цепочки электромобилей на 81% к 2032 году, что просто исключено.²⁹

СЛАЙД 15. Экономия выбросов электромобилей достигается только при значительном пробеге

Также необходимо принимать во внимание, что использование электромобилей в странах, энергосистемы которых в значительной степени зависят от **ископаемого топлива**, дает экономию выбросов только при **очень высоком пробеге электромобиля**.

По оценке экспертов «Маккинзи», для некоторых моделей величина пробега должна составлять до **200 тысяч километров** для достижения уровня выбросов, сравнимого с двигателем внутреннего сгорания. В странах с **высокой долей угольной генерации** эта величина может превышать **250 тысяч километров**³⁰. Производители новых модельных рядов должны это учитывать.

Сегодня на дорогах всего мира насчитывается **полтора миллиарда автомобилей**, работающих на двигателе внутреннего сгорания, - это огромная величина. При этом **внедрение электромобилей** в среднем составляет всего **3%** от уровня, необходимого к 2050 году.

СЛАЙД 16. Покупатели разочаровались в электромобилях

К 2050 году мировому **парку электромобилей** надо вырасти более чем в 30 раз с 30 миллионов до **одного миллиарда** для того, **чтобы достичь углеродных целей**. Ясно, что **буму на электромобили на Западе приходит конец**: из-за отсутствия спроса ведущие производители вынуждены продавать себе в убыток, а в США стоимость подержанного электромобиля менее чем за два года снизилась на **25%**.³¹

Причина этого в том, что создание дополнительной генерации, сетей и зарядной инфраструктуры не синхронизируется с

²⁹ Polestar, Rivian, AT Kearney, отчет Polestar and Rivian pathway report, 2023 г.

³⁰ McKinsey Global Institute, отчет The hard stuff. Navigating the physical realities of the energy transition, авг. 2024 г.

³¹ The Wall Street Journal, статья Used EVs Sell for Bargain Prices Now, Putting Owners and Dealers in a Bind, 14 окт. 2024 г.

электрификацией автопарка и это уже превратилось в головную боль для владельцев электромобилей.

А в будущем новые электромобили будут конкурировать за доступ к электроэнергии с центром обработки данных, которым уже к 2030 году потребуется более **одной тысячи тераватт-часов электричества**³².

СЛАЙД 17. Электрификация грузового транспорта ещё даже не началась

Дополнительным значительным вызовом должен стать перевод на электричество **грузового, воздушного и водного транспорта**. Для достижения целей энергоперехода к 2050 году количество грузовых электромобилей должно будет вырасти более чем **в 100 раз до 40 с лишним миллионов**³³. Вряд ли это реально.

Слайд 18: Зелёный доллар бежит от «зелёной повестки», как от огня

6. Сдувание пузырей в «зеленой энергетике»

В реальной жизни бизнес голосует деньгами, а **«зеленый» доллар бежит от «зеленой» повестки**, как от огня.

За последние три года энтузиазм западных фондовых рынков в отношении сектора возобновляемой энергетики практически **сошёл на нет**. Акции компаний по производству **«чистого» топлива за два года упали в несколько раз**.

Причинами такого отношения инвесторов являются неспособность компаний «зеленой» экономики достичь поставленных целей в срок, в том числе из-за роста затрат, задержек в выдаче госкредитов и отсутствия доступности нового финансирования.

Даже такие нефтяные гиганты, как **«Шеврон»**, **«Би-Пи»** и **«Шелл»** останавливают проекты по производству альтернативного

³² Goldman Sachs, отчет Generational growth, 28 апр. 2024 г.

³³ McKinsey Global Institute, отчет The hard stuff. Navigating the physical realities of the energy transition, авг. 2024 г.

топлива. Меня, в частности, радует отказ от производства авиационного топлива из **использованного масла для жарки**³⁴.

Крупнейшая энергетическая компания Дании **«Орстед»** отменяет строительство завода по выпуску метанола из-за низкого спроса. А шведская компания **«Нортвольт»**, так и не ставшая флагманом европейского **производства аккумуляторных батарей**, объявила о банкротстве. Ей не помогли даже **15 миллиардов долларов** финансирования, часть которых была выделена из госбюджета³⁵.

7. Новый план Маршалла – «зеленый кнут и пряник» для развивающихся стран

Нездоровый ажиотаж, искусственно создаваемый вокруг темы изменения климата, уже приводит к откровенным злоупотреблениям. Так, согласно недавнему расследованию международного объединения **«Оксфам» Всемирный банк** не предоставил отчетность за расходы на почти **41 миллиард долларов**, потраченные на проекты, связанные с изменением климата³⁶.

На энергопереходе также не прочь заработать и **целые государства**. Так, недавно издание **«Форин афферс»**, один из основных рупоров внешней политики США, предложило объединить борьбу с изменением климата с продвижением американских экономических интересов. Издание выдвинуло идею **поддержки «зеленых» технологий в развивающихся странах** по аналогии с **планом Маршалла**³⁷.

После Второй мировой войны реализация плана Маршалла позволила США поддержать **американскую промышленность**, завоевать **внешние рынки** и укрепить американское **влияние** в странах Западной Европы.

Новый план Маршалла предполагает, что для восстановления глобального лидерства и обретения технологического суверенитета

³⁴ The Wall Street Journal, статья Clean-Fuel Startups Were Supposed to Be the Next Big Thing. Now They Are Collapsing, 18 авг. 2024 г.

³⁵ Financial Times, статья Europe's great battery hope Northvolt fights for survival, 19 сен. 2024 г.

³⁶ Оксфам, доклад Climate Finance Unchecked, 17 окт. 2024 г.

³⁷ Foreign Affairs, статья The Case for a Clean Energy Marshall Plan, 20 апр. 2024 г.

США следует **обязать развивающиеся страны** закупать американские технологии и оборудование для «зеленого» перехода в обмен на американскую финансовую помощь.

Стимулировать желание своих партнеров бороться с изменением климата США намерены с помощью весьма весомых аргументов: странам, которые откажутся продвигать у себя **американоцентричную «зеленую» повестку**, придется **платить импортные пошлины**.

Это подтверждает наш тезис о том, что объявленная программа энергоперехода по сути своей является **залегенированным мощным санкционным барьером** для **88%** населения Земли, для всех, кто не входит в «золотой миллиард».

Неслучайно, что автором этого плана является **Брайан Диз**, бывший директор Национального экономического совета США и выходец из небезызвестной финансовой корпорации «Блэкрок», активно зарабатывающей на «зеленых» проектах.

Однако в отличие от Америки эпохи Трумэна нынешние **США** **навряд ли способны** реализовать подобную программу по целому ряду причин. Они уже **не обладают лидерством** ни в **технологической** сфере, ни в **глобальной торговле**. А доллар уже давно превратился в инструмент **санкционной войны**.

СЛАЙД 19. США отстали на 15 лет в научных разработках в области «чистой» энергии

8. США теряют лидерство в высоких технологиях и промышленности

Технологический сектор является ключевым в гонке за лидерство в XXI веке. При этом именно в этой сфере **США** сегодня стремительно **теряют первенство**.

Как недавно отметил Президент России Владимир Владимирович Путин, «**Соединенные Штаты опоздали лет на 15**. Они не смогут остановить развитие Китая. Это невозможно сделать так же, как

невозможно сказать солнцу «не вставай», оно всё равно поднимется».³⁸

СЛАЙД 20. 70% мировых «зелёных мощностей» находятся в Китае

Успехи в науке напрямую повлияли и на реальный сектор экономики. Сегодня в **Китае**, а не США, расположено свыше **70% мировых мощностей** по изготовлению оборудования альтернативной энергетики³⁹.

СЛАЙД 21. Boeing и Intel в свободном падении

Провал протекционистской политики США очевиден: за более чем 6 лет с начала ввода торговых ограничений в США **снизились объемы промышленного производства**⁴⁰, сократилась доля рабочей силы, занятой в промышленности, и значительно вырос **торговый дефицит**⁴¹.

Несмотря на внушительные денежные вливания в поддержку производственного сектора, в первой десятке крупнейших американских компаний по рыночной капитализации только Tesla имеет собственное промышленное производство в США.

Очень показателен пример компаний **«Боинг»** и **«Интел»**, двух титанов американской промышленности. Обе сегодня находятся в глубочайшем **кризисе** и борются за выживание, а их рыночная стоимость за пять лет **сократилась вдвое**. Причина проста: поставив во главу угла цель улучшения финансовых результатов за счет сокращения инвестиций в новые разработки, компании **прекратили быть высокотехнологичными** и потеряли доверие инвесторов.

СЛАЙД 22. 40% новых «зелёных» проектов США были приостановлены или отменены

³⁸ Портал Президента России, пресс-релиз по итогам встречи с представителями СМИ стран – членов БРИКС, 18 окт. 2024 г.

³⁹ Bloomberg, статья China Extends Clean-Tech Dominance Over US Despite Biden's IRA Blueprint, 16 апр. 2024 г.

⁴⁰ По данным Федерального резерва Сент-Луиса, на 1% с конца 2017 г.

⁴¹ Бюро экономического анализа США

Спасти ситуацию призваны наделавшие много шума **Закон о снижении инфляции** и **Закон о чипах и науке**. Однако, как принято в таких случаях говорить, **поезд уже ушел!** Согласно расследованию «Файнэншл Таймс», за первый год работы **Закона о снижении инфляции 40%** объявленных проектов были **приостановлены или отменены**⁴².

СЛАЙД 23. США утратили лидерство в мировой торговле

9. Влияние США на мировую торговлю снижается

За последние 25 лет США также утратили первенство и в **мировой торговле**. Напомню, что еще в 2000 году США были крупнейшим торговым партнером для **80%** стран мира⁴³. Сегодня ситуация в корне изменилась: около **двух третей стран** имеют больший товарооборот с **Китаем**, чем с США.

На протяжении десятков лет США пытались укрепить свое **лидерство в торговле** любыми методами, включая давление на другие страны с помощью **Всемирной торговой организации (ВТО)**. **Либерализация международной торговли** под эгидой ВТО позволила США **максимально реализовать свой производственный потенциал**.

Сегодня же, не сумев полностью подчинить ВТО своим интересам, **США парализовали работу её Высшего апелляционного органа**, заблокировав выбор судей. Это не может не вызывать недовольство многих стран, включая союзников США⁴⁴.

Примечательно, что для защиты собственных интересов администрация Белого дома без колебаний принимает **односторонние меры, противоречащие нормам ВТО**. Ярким примером такой политики являются **импортные пошлины**, регулярно вводимые Белым домом для защиты американских производителей.

Сокращение влияния США на мировую торговлю ведет к тому, что **американский доллар** постепенно теряет свои позиции в качестве

⁴² Financial Times, статья Delays hit 40% of Biden's major IRA manufacturing projects, 12 авг. 2024 г.

⁴³ Merchant Machine, статья Watch China Overtake The US As The World's Major Trading Partner, 8 дек. 2023 г.

⁴⁴ The Guardian, статья Australia and China team up to protest WTO blockages caused by US vetoes on appeal body, 24 дек. 2022 г.

международного платежного средства. Не последнюю роль в этом играют **санкции США**.

Стоит напомнить, что система **мировой торговли сырьем в долларах** сложилась в середине 1970-х годов, после того как **США отказались от обязательства по обеспечению своей валюты золотом**. В рамках этой системы страны-экспортеры продают сырьевые товары за доллары и инвестируют свои накопления **в долларовые активы**.

На нефтяном рынке понятие **нефтедолларов** появилось после заключения в 1974 году **соглашения между Королевством Саудовской Аравией и США**, в рамках которого Саудовская Аравия взяла на себя обязательство инвестировать средства, полученные от продажи нефти, в американские казначейские обязательства в обмен на гарантии безопасности⁴⁵. Задokumentировано непосредственное участие **Центрального разведывательного управления США** в усилиях по привлечению капитала из стран Персидского залива на американский финансовый рынок⁴⁶. А в 1978 году Саудовская Аравия буквально спасла доллар США от **неминуемой девальвации**, подтвердив свою приверженность привязке нефтяных цен к этой валюте⁴⁷.

СЛАЙД 24: Citius, Altius, Fortius!

Летом этого года завершило свое действие **50-летнее соглашение о расчетах за саудовскую нефть в долларах**. Но на практике оно применяется.

Уверены, что в повестке контактов, проводимых между новой администрацией США и представителями Саудовской Аравии, этот вопрос получит развитие с новых переговорных позиций. А пока средства массовой информации считают, что в ходе участившихся контактов избранный президент Трамп и **Ясир аль-Румайян**, председатель Совета директоров компании «Арамко» и управляющий

⁴⁵ Bloomberg, статья The Untold Story Behind Saudi Arabia's 41-Year U.S. Debt Secret, 31 мая 2016 г.

⁴⁶ Секретный доклад ЦРУ США №8133/74 от 10 июля 1974 г.

⁴⁷ Телеграмма министра финансов США М.Блюменталю министру финансов Саудовской Аравии Мухаммеду бин Али Абальхаилу от 9 сент. 1978 г.

Суверенным фондом Саудовской Аравии, обсуждают вопросы развития гольфа. Вернемся к этой теме в следующем году.

СЛАЙД 25. Золотовалютный стандарт поддерживал финансовую стабильность

10. Санкции США подрывают доверие к доллару

Созданная после окончания Второй мировой войны **Бреттон-Вудская финансовая система** была основана на **золотовалютном стандарте** и обеспечивала **справедливый и стабильный экономический миропорядок**. За почти 30 лет функционирования этой системы не произошло **ни одного крупного финансового либо банковского кризиса**, что стало уникальным явлением в истории.

СЛАЙД 26. Ослабление торгового баланса вызвало отток золота из США

Однако, к концу 60-х годов страны Европы и Азии восстановились от последствий Второй мировой войны и стали наращивать экспорт. Это вызвало **отток золота из США**, ослабление американского доллара и, в конечном итоге, **отказ** этой страны **от обеспечения доллара** своим золотым запасом. В итоге действия **США** и привели к упразднению Бреттон-Вудской золотовалютной системы.

Мы с удовлетворением отмечаем намерение избранного президента США **Дональда Трампа** защитить позиции доллара. Однако это противоречит сегодняшней **политике США**, которая своими санкциями запрещает его использование.

СЛАЙД 27. Санкции США подрывают доверие к доллару

За последние 20 лет мы видим, что США всё более **активно применяют санкции**: их число уже превысило **15 тысяч**⁴⁸. Для их введения даже **не требуется выдвигать обвинение и доказывать вину**, что противоречит базовым принципам международного права.

⁴⁸ Washington Post, статья How four U.S. presidents unleashed economic warfare across the globe, 25 июля 2024 г.

Более того, контакты с санкционными лицами автоматически приравниваются к совершению преступления.

Применение доллара в качестве **санкционного инструмента** – большая ошибка, так как торговля никогда не остановится. От нее зависит как **энергобезопасность**, так и **жизнь в целом**. Альтернативы всегда найдутся.

Продолжение ограничений долларовых расчетов в мировой торговле увеличит возможности **применения национальных валют** и выработки новых **универсальных инструментов**. Главным конкурентом доллара станет **золото**, тысячелетиями используемое человечеством для расчетов.

СЛАЙД 28. Статус доллара под угрозой?

По данным Всемирного совета по золоту, только за последние три года **доля золота в мировых золотовалютных резервах** выросла почти на **8 процентных пунктов** и достигла **20%**⁴⁹.

Решение напрашивается само собой. Для снятия этих рисков с доллара надо прекратить применять его в качестве **инструмента санкционного воздействия**.

Мы уверены, что **осознание пагубности** санкционной политики придет и правильное решение буде принято разумными людьми, понимающими значение доллара как мировой и национальной валюты. Еще **Уинстон Черчилль** сказал: **«Американцы всегда находят единственно верное решение после того, как перепробуют все остальные»**⁵⁰.

11. Значение доллара США для мировых финансов

Слайд 29. Статус доллара приносит выгоды США

Сохранение доллара как мировой резервной валюты принесет огромные дивиденды всей американской экономике. Например, **искусственно занижается стоимость долгового финансирования в**

⁴⁹ Всемирный золотой совет

⁵⁰ Цитаты известных личностей, цитата У. Черчилля: «Американцы всегда находят единственно верное решение. После того, как перепробуют все остальные.»

долларах США. По оценке компании Маккинзи⁵¹, США получают **прямую денежную выгоду от использования доллара в качестве резервной валюты** на сумму порядка **100 млрд долл.** в год.

Нематериальная выгода еще более существенна. Именно благодаря статусу доллара, США стали **мировым финансовым центром** и получили **беспрецедентную свободу действий** в проведении своей внешней политики.

СЛАЙД 30. Финансовый сектор США доминирует за счет производства

Распад Бреттон-Вудской системы привел к **нарушению баланса сил в мире.** Еще в 1965 году **Валери Жискара д'Эстен**, будущий президент Франции, назвал господство доллара **«непомерной привилегией».**

Переход от золотовалютного стандарта к **фиатным**, то есть не обеспеченным золотом и другими драгоценными металлами, валютам привел к **доминированию финансового сектора в экономике США** в ущерб производству. В результате, с 1970-го года количество рабочих мест в производственном секторе США сократилось на **30%** а количество работников финансового сектора практически **утроилось.**⁵² Можно сказать, что управление государством в США было сознательно передано в руки **игроков с Уолл-стрит**, таких, например, как уже упомянутая мною корпорация **«Блэкрок».**

12. Госдолг США выходит из-под контроля

СЛАЙД 31. Пузырь ликвидности США растет

Гигантский пузырь ликвидности привел к **перетоку богатства** из реальной экономики в **финансовый сектор.** Сегодня стоимость американских финансовых активов **в 6 раз** превышает стоимость активов реальной экономики.

⁵¹ McKinsey Global Institute, отчет An exorbitant privilege? Implications of reserve currencies for competitiveness, 1 дек. 2009 г.

⁵² Федеральный резервный банк Сент-Луиса, США

СЛАЙД 32. Госдолг США выходит из-под контроля

Всё это привело к **неконтролируемому росту госдолга США**. Только с марта 2020 года долг федерального бюджета США вырос больше, чем за предыдущие **200 лет**. В результате такой политики, в прошлом году отношение госдолга США к ВВП вплотную приблизилось к **100%**. Пока мы не наблюдаем **никаких реальных шагов по ограничению** этого роста.

СЛАЙД 33. Расходы по госдолгу США стремительно растут

Сегодня госдолг США увеличивается на **один триллион долларов каждые 100 дней**. А сумма процентных платежей по нему удваивается каждые пять лет и уже превысила расходы на здравоохранение и оборону. Рост расходов на обслуживание госдолга вынудил Федеральную резервную систему резко снизить учетную ставку сразу на половину процентного пункта в сентябре этого года, несмотря на угрозу инфляции.

СЛАЙД 34. Обязательства по соцпрограммам США не обеспечены на 75 трлн долларов

Необеспеченные обязательства по крупным социальным программам США выглядят еще более пугающе, чем дефицит бюджета и госдолг. Для системы **Социального страхования США** эта цифра превышает **двадцать**, а для программы здравоохранения «Медикэр» - **пятьдесят триллионов долларов**. По прогнозам экспертов, этим двум организациям может грозить банкротство в течение ближайших десяти лет⁵³.

Одной из целей новой администрации США является **сокращение дефицита бюджета до 3% ВВП**⁵⁴ с сегодняшних 6,3%.

Для этого необходимо **сокращение госдолга**, которого, по всей видимости, уже невозможно достичь с помощью рыночных

⁵³ The Heritage Foundation, доклад The Road to Inflation: How an Unprecedented Federal Spending Spree Created Economic Turmoil, 21 сен. 2023 г.

⁵⁴ Market Watch, Possible Trump pick for Treasury lays out 3-point economic plan that calls for deregulation, lower deficit, 8 июн. 2024 г.

механизмов. Очевидно, что США в очередной раз придется **использовать силовые методы**, такие как **шантаж и прямые угрозы**, в достижении своих экономических целей.

Мы видим, что подготовка к этому уже идёт полным ходом. Недавно **Скотт Бессент**, номинированный на пост министра финансов в новой администрации США, заявил, что **импортные пошлины являются инструментом переговоров** и их совсем необязательно вводить в отношении тех стран, которые готовы пойти навстречу интересам США⁵⁵.

Таким образом команда Трампа прямо заявляет, что лозунг «**Сделать Америку снова великой**» будет претворен в жизнь за счет остального мира. В частности, в конце ноября Дональд Трамп пообещал ввести **25% пошлины** на товары из **Мексики и Канады** и дополнительные **10%-е пошлины** на товары из **Китая**⁵⁶.

Наряду с Законом о снижении инфляции и Законом о чипах, эти шаги являются частью **политики США по принуждению производителей к переносу производства** в страну.

Один из наиболее влиятельных американских аналитиков **Золтан Пожар** высказал гипотезу⁵⁷ о том, что под угрозой введения тотальных пошлин на весь импорт США могут попытаться навязать миру **новую финансовую систему**. Эта система предполагает **конвертацию всего американского госдолга в казначейские облигации с погашением через сто лет** и процентной ставкой намного ниже сегодняшних рыночных параметров.

Соглашение «Мар-а-Лаго», как его уже окрестили в прессе⁵⁸, может во многом повторить печально известное **соглашение «Плаза» между США и их союзниками**, способствовавшее спаду японской экономики в 90-е годы. Нет нужды говорить, что **политика США по спасению самих себя** может в очередной раз **утащить на**

⁵⁵ Bloomberg, статья Watch Scott Bessent Weighs In on US Election, Trump and Tariffs, 17 июля. 2024 г.

⁵⁶ ABC News, статья, Trump says he'll slap tariffs on Canada, China and Mexico on Day 1, 25 нояб. 2024 г.

⁵⁷ Ex Uno Plures, статья Sequencing the Trump Reboot, 7 ноя. 2024 г.

⁵⁸ Reuters, статья China's woes make Plaza Accord 2.0 less outlandish, 17 окт. 2024 г.

экономическое дно не только развивающийся мир, но и **ближайших союзников** этой страны.

СЛАЙД 35. Развивающиеся страны – жертвы господства доллара

13. Доллар – как оружие массового уничтожения

Доминирование США в мировой валютной системе, построенной на использовании фиатных денег, привело к череде **долговых и финансовых кризисов и потерянными десятилетиями** для нескольких десятков развивающихся стран.

Причиной этих кризисов стали крупные заимствования развивающихся стран **в долларах США и последующая девальвация национальных валют** этих стран.

СЛАЙД 36. Вашингтонский консенсус привел к росту долларового долга

Решения, которые привели к кризису, принимались при активнейшем участии, а зачастую и под давлением, западных экономистов и международных финансовых организаций, находящихся под контролем США, таких как **Всемирный банк и Международный валютный фонд**.

Стоит отдельно отметить, что эти организации изначально ставили своей целью **стабилизацию валютного рынка и борьбу с бедностью**. Однако затем в их стенах возник так называемый **Вашингтонский консенсус**, навязавший развивающимся странам **западные неолиберальные фантазии**.

СЛАЙД 37. Развивающиеся страны платят за банкет

По оценкам экспертов, за последние 45 лет **перераспределение богатства развивающихся стран в пользу развитых составило 16 триллионов долларов**⁵⁹. Одним из ярких примеров этого можно считать так называемые **«структурные реформы»**, которые проводятся на **Украине** под эгидой **МВФ и Всемирного банка**.

⁵⁹ Фонд Global Financial Integrity, отчёт Financial Flows and Tax Havens: Combining to Limit the Lives of Billions of People, 5 дек. 2016 г.

Проведение этих реформ является неременным условием предоставления Украине финансовой помощи, которая, в свою очередь, выделяется под залог стратегически значимых активов, в том числе, **сельскохозяйственных угодий**.

Несколько лет назад под жестким давлением контролируемых Западом международных организаций и невзирая на масштабные протесты населения Украина согласилась снять мораторий на продажу сельскохозяйственных земель. На сегодня более 9 миллионов гектаров (около трети всех посевных площадей) находятся в частных руках. При этом, в первой десятке крупнейших землевладельцев есть только одна украинская компания, остальные девять зарегистрированы за рубежом⁶⁰.

Украинские агропредприятия должны миллиарды долларов американским и европейским финансовым организациям. Уровень их задолженности настолько высок, что в случае дефолта их активы, скорее всего, перейдут в руки кредиторов.

Среди крупнейших западных держателей украинских сельхозугодий и госдолга такие широко известные американские финансовые гиганты, как «Блэкрок», «Вангард», «Эн-Си-Эйч Кэпитал», «Коперник Глобал Инвесторс», «Би-Эн-Пи Париба Ассет Менеджмент» и Суверенный фонд Саудовской Аравии.

Очевидно, что, несмотря на неоднократные обещания, глобализация, проводимая США и их сателлитами, усугубила неравенство и не обеспечила стабильность. Еще Карл Маркс писал: «Где равенство, там нет выгоды»⁶¹.

Однако удержать позиции доллара на прежнем уровне уже вряд ли получится. Еще в 1960 году бельгийско-американский экономист Роберт Триффин предсказал риски доминирования доллара США в долгосрочной перспективе. В сформулированной им «дилемме Триффина» он обратил внимание на то, что роль доллара как международной резервной валюты невозможна без постоянного дефицита платежного баланса США, который поддерживает

⁶⁰ The Oakland Institute, jnxtn War and Theft: The Takeover of Ukraine's Agricultural Land, 21 фев. 2023 г.

⁶¹ Онлайн-журнал Эксмо, 10 цитат из «Капитала» Карла Маркса

ликвидность финансовой системы и способствует экономическому росту в мире. Увеличение дефицита платежного баланса США, в свою очередь, ведет к избытку долларов в мире и **подрывает доверие к американской валюте**, что напрямую угрожает её статусу.

СЛАЙД 38. ОПЕК+ смог защитить интересы производителей благодаря своему положению на рынке

14. Россия с партнерами обеспечила стабильность на энергетическом рынке

В последнее время **Россия** регулярно слышит в свой адрес безосновательные обвинения в подрыве основ энергетического рынка. Однако за последние 10 лет именно наша страна с партнерами внесла **наибольший вклад в стабилизацию глобального рынка энергоресурсов**, часто жертвуя собственными стратегическими интересам.

Напомню, что в 2016 году **доля ОПЕК** на рынке нефти сократилась до **36%**. Именно в этот момент **Россия** вместе с партнерами создала **ОПЕК+**, доля которого составила **55%**. Именно это позволило **стабилизировать рынок и защитить интересы производителей**.

СЛАЙД 39. Решения ОПЕК+ поддержали сланцевую отрасль США

Решения ОПЕК+ по стабилизации нефтяного рынка в 2016 и 2020 годах существенно поддержали и **сланцевую отрасль США**. К этому времени американские сланцевики уже пустили по ветру более **300 миллиардов долларов капитала** своих акционеров и накопили **долгов еще почти на 200 миллиардов⁶²**.

Именно **стабилизация цены нефти** на достаточно высоком уровне позволила американским компаниям рассчитаться по долгам, нарастить добычу, инвестировать в НИОКР, а также превратить США в **энергетическую державу и ведущего экспортера энергоресурсов**.

⁶² Институт энергетики Юго-Восточной Европы со ссылкой на Financial Times, статья US Shale Oil Industry Hit By \$30bn Losses, 7 сент. 2015 г.

Воспользовавшись ситуацией, пять крупнейших западных нефтегазовых компаний с 2017 по 2023 годы увеличили выплаты акционерам более чем на **100 миллиардов долларов** по сравнению с предшествующим семилетним периодом.

Благоприятная **политическая конъюнктура** должна оказать дальнейшую **поддержку** американской энергетике. Напомню, что избранный президент Трамп пообещал укрепить позиции нефтегазовой отрасли США. Для этого он планирует **снять ограничения на добычу углеводородов и строительство СПГ-заводов.**

Уже упомянутый мною **Скотт Бессент** недавно заявил⁶³, что для успеха второго президентского срока Дональда Трампа необходим, в том числе, и вывод на рынок **дополнительных мощностей по добыче нефти в размере трех миллионов баррелей в сутки.**

Но эти дополнительные баррели могут выйти на рынок не только из США. Хочу напомнить, что сокращение добычи ОПЕК+ привело к возникновению на рынке значительных **свободных мощностей.** Как мы ранее заявляли, эти фантомные баррели могут быть **использованы в политических целях.**

СЛАЙД 40. Россия обладает уникальной ресурсной базой

15. Россия - мировая кладовая ресурсов и гарант энергобезопасности Евразии

Такой же ошибкой, как и в случае использования доллара в качестве санкционного инструмента, является и политика **вытеснения России с энергорынка,** которое неизбежно приведет к **коллапсу мировой экономики.**

Обладая **огромной и разнообразной ресурсной базой,** Россия занимает особое место в мире. Совокупная **стоимость природных богатств** нашей страны составляет **100 триллионов долларов,** что почти в **два раза** больше аналогичного показателя в США. Это накладывает на нашу страну **огромную ответственность.**

⁶³ Market Watch, Possible Trump pick for Treasury lays out 3-point economic plan that calls for deregulation, lower deficit, 8 июн. 2024 г.

Именно эта **уникальная ресурсная база** обеспечивает **надежность наших поставок** зарубежным партнерам в долгосрочной перспективе. В последние годы особую роль в развитии российского ресурсного потенциала играет **Арктика**. Этот регион по праву можно назвать **кладовой энергоресурсов** не только России, но и всего мира.

Напомню, что сегодня в Арктике содержится более **20%** всех неразведанных запасов нефти и природного газа планеты⁶⁴. При этом, в российской Арктике сосредоточены **80%** всех запасов арктических нефти и газа мира⁶⁵. Считаю необходимым подчеркнуть, что **Арктика** должна быть полностью **свободна от конфликтов и иностранного вмешательства**, принимая во внимание стратегическое значение этого региона для энергобезопасности всей Евразии.

СЛАЙД 41. Заключительный слайд

16. Заключительная часть

Наша дискуссия сегодня посвящена **евразийскому пространству**, в котором особенности интеграционных процессов и национальных интересов строятся на доверии, уважении и долгосрочности.

Убежден, что потенциал нашего сотрудничества огромен, и мы находимся только в начале пути его реализации. Как говорил Его Высочество шейх **Заид Аль Нахайян**, первый президент Объединенных Арабских Эмиратов: «**Единство – это путь к силе, чести, неуязвимости и общему благу**».

Хотел бы еще раз поблагодарить Его Высочество президента ОАЭ шейха **Мухаммеда бен Заида Аль Нахайяна** и Его Высочество эмира **Рас-эль-Хаймы шейха Сауда бин Сакра аль-Касими** за гостеприимство и содержательное наполнение программы форума.

Надеюсь, что проведение нашего форума поддержит планы эмирата по развитию, поскольку наш форум традиционно привлекает инвесторов. Коллеги, завершить своё выступление я хотел бы цитатой

⁶⁴ Геологическая служба США, отчет Circum-Arctic Resource Appraisal: Estimates of Undiscovered Oil and Gas North of the Arctic Circle, 2008 г.

⁶⁵ Специальный проект ТАСС, Прошлое и будущее Северного морского пути

Его Высочества аль-Касими: «Успех – это не что-то случайное. Успех – это результат преданности делу и приверженности достижению цели»⁶⁶.

Поздравляю вас с началом работы **Семнадцатого Веронского евразийского экономического форума** и благодарю за внимание!

⁶⁶ Пресс-служба правительства Рас-эль-Хаймы, послание правителя шейха Сауда бин Сафра аль-Касими